

Aan Algemeen bestuur 30 september 2020

## ADVIESNOTA

Datum	17 augustus 2020	Portefeuillehouder	drs. T. Klip-Martin
Documentnr.	1487153/1487156	Programma	Bestuur en belasting
Projectnummer		Afdeling	Team BAS
Bijlage(n)			
Onderwerp	Doorontwikkeling structuur bestuursvergaderingen		

### 1. Voorstel

Voorgesteld wordt om:

- De maandagavond te reserveren als vast vergadermoment voor het bestuur voor de beeld- en oordeelsvormende vergaderingen en aanvullende bestuurlijke bijeenkomsten. Dit ten behoeve van een wendbare agendering vanuit de BOVI-thema's.
- Te besluiten over het moment van de besluitvormende vergaderingen te weten: de maandagmiddag, maandagavond of woensdagmiddag.

### 2. Inleiding

Met de start van de huidige bestuursperiode is de vraag gesteld naar de toekomstbestendigheid van de structuur van de adviescommissies. Dit voor de aansluiting van de bestuurlijke werkwijze met het gedachtengoed van de BOVI2050 en de bestuursagenda.

Door de fractievoorzitters en een bestuurlijke werkgroep is een voorstel voor de doorontwikkeling van de vergaderstructuur uitgedacht. Dit voorstel in de commissie FBA van 7 september besproken. Op basis van het advies en conclusies van de commissies is het voorstel compacter gemaakt.

Voorgesteld wordt om in 2021 te starten met een vergaderstructuur met een wendbare agendering en een vaste wekelijkse vergaderavond.

Dit door:

- De maandagavond - uitgezonderd schoolvakantie (regio midden) en feestdagen - te reserveren als vaste vergaderavond voor het bestuur.

Uitgangspunt is dat niet alle maandagavonden benut zullen worden.

De vergaderingen kunnen zowel fysiek als digitaal plaatsvinden.

- De vergaderingen en agenda slim te baseren op de vier BOVI-thema's (waardevolle leefomgeving, klimaatverandering, circulaire economie en energietransitie). Dit aangevuld met een financieel thema voor de bbp-producten.
- Op één vergaderavond maximaal twee vergaderingen te programmeren met het uitgangspunt van een geplande eindtijd van 22:00.
- Op 30 september te besluiten over het moment van de besluitvormende vergadering. In de besprekingen in het FVO en in de commissie FBA zijn drie mogelijkheden genoemd: de maandagmiddag, maandagavond of de Woensdagmiddag.

Ter verduidelijking een voorbeeld van de september cyclus op basis van dit voorstel.

Week nr.	Was	Wordt
34	Op maandag 17 augustus stelt het DB de stukken vast voor de commissie FBA en WATER.	DB stelt in deze week de stukken vast en bepaald de agendering in adviesvergaderingen. Dan wordt duidelijk welke adviesvergaderingen worden georganiseerd op de adviescommissie-avonden in week 36 en 37.
35	Maandagavond 24 augustus: 19:00 tot 20:00 klankbordgroep aanpassing belastingstelsel 20:00 tot 21:00 werkgroep waterbewustzijn.	Maandagavond. 19:00 tot 20:00 klankbordgroep aanpassing belastingstelsel 20:00 tot 21:00 werkgroep waterbewustzijn.
36		Op de maandag: Adviescommissieavond met een adviesvergadering op basis van het Bovi-thema. "Waardevolle leefomgeving": 19:00 tot 20:30 met op de agenda de Krediet aanvraag Westdijk.
37	7 sept Maandagmiddag: Beeldvormende vergadering: met als agenda het BOP. Maandagavond: commissie FBA: BURAP, Centrumregeling en doorontwikkeling bestuursvergaderingen.	Op maandag avond: Adviescommissieavond met één adviesvergadering met het thema financiën van 19:00 tot 20:30 met op de agenda de BURAP 2020, centrumregeling en doorontwikkeling bestuursvergaderingen.

	8 sept Dinsdagavond: commissie Water met kredietaanvraag Westdijk.	
38		Op de maandag avond: Beeldvormende vergaderingen met de op de agenda het BOP van 19:00 tot 20:30. Aansluitend optie voor fractieavond op het waterschapshuis.
39	21 september Informatiebijeenkomst Aanpassing belastingstelsel	Op de maandagavond: Informatiebijeenkomst aanpassing belastingstelsel 19:00 tot 20:00
40	Besluitvormende vergadering op woensdag middag 30 sept	Afhankelijk besluit: Op de maandagmiddag/avond of woensdagmiddag de besluitvormende vergadering.

In het voorstel van de commissie FBA van 7 september is een detail beschrijving van de voorgestelde vergaderstructuur te vinden. *Voorzitterschap adviesvergaderingen*

Het model van een technisch voorzitter blijft gehandhaafd. Vanuit praktisch oogpunt wordt voorgesteld om te starten met een "pool" van twee technische voorzitters en één plaatsvervangende technische voorzitter. Op basis van onderling overleg bepalen deze de verdeling van de vergaderingen.

### 3. Beoogd effect

Het verbeteren van de besluitvorming door:

- a. *Verduidelijking van de functies van de vergaderingen.* Dit helpt de bestuursleden in de voorbereiding en verbetert daarmee de besluitvorming.
- b. *Een wendbare agendering* zorgt voor een betere aansluiting op de BOVI2050, de bestuursagenda en maakt een meer evenwichtige agendering mogelijk.
- c. *Verbeteren beheersing agenda van bestuursleden.* Een deel van de bestuursleden combineert het bestuurswerk met een fulltimebaan. Tegelijkertijd worden op verschillende avonden in de week bijeenkomsten georganiseerd. Een vaste avond in de week zorgt voor duidelijkheid en meer beheersbaarheid van de agenda.

### 4. Argumenten

- a. *Een vaste vergaderdag in de week:* Het "concentreren" van de vergadermomenten op één vaste avond zorgt voor het verbeteren van de toegankelijkheid van het bestuurswerk.

*b. Een wendbare agendering zorgt voor:*

- De mogelijkheid om de agenda van de vergaderingen evenwichtiger in te vullen.
- In de agendering slimme en logische combinaties te maken op de thema's vanuit de BOVI en de bestuursagenda.
- Duidelijk onderscheid tussen verschillende typen bestuurlijke vergaderingen.

## **5. Kanttekeningen**

- a. Een wendbare agendering vraagt om meer voorbereiding.* Het wendbare model vraagt om een goede afstemming van de agenda van de portefeuillehouders, het besluitvormingsproces, de technische voorzitters en de ambtelijke voorbereiding van de stukken.
- b. Aandacht voor openbaarheid van vergaderingen.* In het huidige systeem zijn de adviescommissies openbare vergaderingen en de werkgroepen en beeldvormende vergaderingen niet. In de planning zullen beide typen vergaderingen duidelijk geormerkt worden om duidelijkheid te scheppen voor onze omgeving en bestuursleden.
- c. Aandacht voor het effect "Elk aanbod schept zijn eigen vraag".* In de nieuwe opzet wordt een vaste reservering voor de maandagavond gecreëerd. Gezien het huidige aantal vergaderingen en bijeenkomsten zullen deze niet allemaal gevuld worden. Doel is het creëren van één duidelijk moment in de agenda's voor bestuur en organisatie. Invulling van de momenten is geen doel op zich.

## **6. Financiën**

Geen.

## **7. Vervolg**

- Voorgestelde wijzigingen vragen om een aanpassing van het RVO van de adviescommissies. Hiervoor wordt een voorstel gemaakt voor agendering in de FBA van 2 november en het AB van 25 november.
- In de november vergadering de twee technische en een plaatsvervangende voorzitters te kiezen.
- De doorontwikkeling na een periode van 6 maanden te beschouwen.

## **8. Advies commissie F.B.A.**

De commissie spreekt na inleiding en toelichting positief over het ingebrachte voorstel. Consensus is er over een vaste vergaderavond.

Over de dag en tijdstip van de AB-vergaderingen zijn verschillende gedachten/beelden ingebracht. Gezien de zittingsduur van dit bestuur wordt voortvarendheid op prijs gesteld

Datum 17 augustus 2020  
Onderwerp Doorontwikkeling structuur bestuursvergaderingen  
Pagina 5 van 5

en wordt 1 januari als streefdatum genoemd.

Ook is er overeenstemming over een evaluatie na enige tijd (6 maanden).

Dit voorstel kan in afstemming tussen ambtelijke opstellers/bestuurlijke werkgroep als bespreekpunt doorgeleid worden naar het AB.

In de context van dit voorstel wordt aandacht gevraagd voor mogelijkheden ingelanden meer te betrekken bij het waterschap(bestuur).

De vraag van de commissie is om hierop op een later moment het gesprek met het bestuur te voeren.

### **Ondertekening**

Dijkgraaf en heemraden,

drs. ing. K.A. Blokland  
secretaris

drs. T. Klip-Martin  
dijkgraaf

### **Besluit**