

Aan Commissie 6 november 2023

Adviesnota

Datum	24 oktober 2023	Portefeuillehouder	B.J. van Vreeswijk
Documentnummer	1752772/1752774	Veranderopgave	Duurzaam vernieuwen
Projectnummer	P6107	Afdeling	Plannen en projecten (P&P)
Bijlage(n)	6		
Onderwerp	De volgende stap in de opschaling van Kaumera		

Voorstel

De commissie wordt gevraagd advies uit te brengen op onderstaande voorstellen aan het algemeen bestuur. De formulering van de onderstaande besluiten zijn afgestemd met de andere waterschappen. Dit met de bedoeling dat alle waterschappen een zelfde besluit ophalen bij de algemene besturen.

1. Instemmen met de oprichting van en toetreding tot een coöperatie met andere waterschappen voor het verder ontwikkelen en afzetten van de grondstof Kaumera.
2. Instemmen met het oprichten van een Startup BV tussen de op te richten coöperatie van waterschappen en een private partner, zijnde Royal HasKoningDHV, waarbij de op te richten coöperatie en Royal HasKoningDHV elk 50% van de aandelen heeft.
3. Instemmen met financiële consequenties van de besluiten onder de punten 1 en 2, te weten de gevraagde bijdrage aan de coöperatie van € 20.000 per jaar en de garantstelling van € 100.000 op jaarbasis voor 2024 t/m 2028 aan de coöperatie ten behoeve van de Startup BV, en deze kosten op te nemen in de meerjarenbegroting.
4. Het vaststellen van de statuten en bijbehorende overeenkomsten met betrekking tot de op te richten rechtspersonen en het aanwijzen van een bestuurder welke lid wordt van de ledenvergadering namens Vallei en Veluwe, als uitwerking van beslispunten 1 en 2, te mandateren aan het college van dijkgraaf en heemraden.

Inleiding

Als Waterschap Vallei en Veluwe staan we, samen met de TU-Delft, RHDHV en vijf andere (koploper)waterschappen aan de wieg van de nieuwe grondstof Kaumera. Woensdag 11 oktober 2023 zijn de bestuursleden van de deelnemende waterschappen, vooruitlopend op deze (gezamenlijke) adviesnota, hierover uitgebreid geïnformeerd tijdens een onlinebijeenkomst. Deze onlinebijeenkomst is terug te zien via de volgende link:

<https://youtu.be/3RP6e3ddj4k>

Eerdere bestuurlijke besluiten

Als waterschap zijn we al vanaf het prille begin in 2017 betrokken bij de ontwikkeling van Kaumera. Zo heeft op onze rwzi in Apeldoorn een pilotinstallatie gestaan waarmee de eerste extractieproeven zijn gedaan. Vanaf 2019 zijn de onderstaande besluiten genomen door het DB en AB in het kader van Kaumera. De besluiten en de informatienota zijn als bijlage bijgevoegd.

Bijlage 1: D&h besluit van 4 februari 2019 inzake ophogen voorbereidingskrediet.

Bijlage 2: D&h besluit 21 maart 2019 inzake uitvoeringskrediet.

Bijlage 3: Ab besluit 24 april 2019 inzake uitvoeringskrediet.

Bijlage 4: Informatienota de stand van zaken Kaumera (10 januari 2023 in d&h behandeld en daarna ter info naar ab).

Kaumera en Nereda

Kaumera wordt gewonnen uit zuiveringsslib (korrelslib) van de Nereda-installaties. Nereda is inmiddels een bewezen zuiveringstechniek die op 100 installaties wereldwijd wordt toegepast. Ook bij de ontwikkeling van Nereda heeft Waterschap Vallei en Veluwe destijds een belangrijke voortrekkersrol gehad. Onze rioolwaterzuiveringen in Epe en Terwolde zijn Nereda-installaties. Op rwzi Hattem gaan we de komende jaren een Nereda-installatie bouwen.

Kaumera is een nieuwe biobased grondstof die we in veel verschillende toepassingen kunnen gebruiken als vervanging van petrochemische stoffen. Daarmee kan het een grote bijdrage leveren aan onze circulaire economie. Vanwege de bijzondere eigenschappen is Kaumera te gebruiken in vele toepassingen. Het kan water vasthouden en afstoten, het is brandvertragend en is een uitstekend bindmiddel voor o.a. composietmaterialen.

Kaumera wordt gewonnen uit Nereda-slib, daarmee hoeft 20-35% minder slib afgevoerd en vernietigd te worden. Dit heeft een gunstig effect op het energieverbruik en de CO2 uitstoot.

Terugblik op de afgelopen jaren

Samen met Waterschap Rijn en IJssel hebben we als Vallei en Veluwe de afgelopen jaren een trekkende rol gehad binnen de koploperwaterschappen. De eerste demo-installatie om Kaumera uit gemeentelijk (communaal) zuiveringsslib te halen staat op onze rwzi in Epe. Waterschap Rijn en IJssel heeft een installatie op productieschaal waar Kaumera wordt geproduceerd uit industrieel Nereda-slib, afkomstig van Friesland Campina. Vanaf 2020 zijn we erin geslaagd verschillende partners uit de markt te enthousiasmeren voor Kaumera. Dit heeft geresulteerd in een eerste contract met een afnemer die Kaumera inzet als biostimulant.

Onze demo-installatie op de rwzi Epe

De demonstratie-installatie in Epe heeft laten zien dat Kaumera gewonnen kan worden uit communaal rioolwater. Al doende is het extractieproces geoptimaliseerd. We hebben veel kennis en ervaring opgedaan en gedeeld met de partners. Daarnaast hebben we vele belangstellenden uit binnen- en buitenland geïnteresseerd en geïnspireerd tijdens rondleidingen. Ook zijn er tientallen onderzoeken gedaan met het geproduceerde Kaumera en is er geleverd aan potentiële klanten om tests te kunnen doen. We hebben gewerkt aan

een juridisch traject waarbij de Kaamera uit Epe een 'End of Waste' status krijgt. Dat is nodig om Kaamera als grondstof toe te mogen passen.

Toch heeft de demo-installatie ook veel stil gestaan doordat in de afgelopen jaren de ontwikkeling van toepassingen en daaraan gekoppeld de vermarkting niet goed op gang is gekomen. Hierdoor is er weinig vraag naar samples geweest. En dat is nu juist de reden dat een andere manier van samenwerken nodig is. Een samenwerkingsmodel waardoor de marktvrage wel op gang komt. Omdat de demo-installatie in Epe de enige installatie is waarmee we Kaamera kunnen produceren uit communaal Nereda-slib hebben de andere waterschappen ons gevraagd om de installatie voorlopig nog beschikbaar te houden.

#Hoedan? Twee parallelle samenwerkingslijnen

Met de urgentie en ambitie van duurzaamheid en circulariteit in het vizier is in 2023 een verkenning uitgevoerd naar de mogelijkheden van opschaling van Kaamera. Voor meer achtergronden, zie de twee rapporten die te vinden zijn in bijlage 5 en 6.

De conclusie uit de verkenning is dat het wenselijk is om twee samenwerkingslijnen toe te passen:

1. Een samenwerkingslijn voor de samenwerking tussen de waterschappen (via een coöperatie).
2. Een samenwerkingslijn tussen de gezamenlijke waterschappen en de markt (via een Startup BV).

Samenwerkingslijn 1. De coöperatie voor de samenwerking met de waterschappen

Het doel van de coöperatie is samenwerken in de productie van Kaamera.

Daarvoor richten de deelnemende waterschappen een coöperatie op als structureel samenwerkingsverband. Het is een open model. Dat betekent dat andere waterschappen die de doelstelling en leidende principes van de coöperatie onderschrijven kunnen toetreden als lid.

Juridisch gezien is een rechtspersoon noodzakelijk om bindende afspraken te maken en nodig om te opereren in het economisch verkeer en bijvoorbeeld contracten met derden te sluiten, bijvoorbeeld voor de afzet van Kaamera, of voor gezamenlijke productontwikkeling.

Uit de uitgevoerde verkenning blijkt dat de best passende samenwerkingsvorm hiervoor een coöperatie is. Reden hiervoor is de maatschappelijk ideële doelstelling, het ontbreken van een winst oogmerk (waterschappen streven naar doelmatigheid, niet naar winstmaximalisatie) en het feit dat waterschappen lid van de coöperatie kunnen worden en zo invloed en zeggenschap verwerven.

De coöperatie is het voertuig voor overleg, afstemming en besluitvorming tussen de deelnemende waterschappen op zowel ambtelijk als bestuurlijk niveau. Uitgangspunt is het solidariteitsprincipe. Qua besluitvorming zijn er, afhankelijk van de zwaarte van het onderwerp, drie mogelijkheden uitgewerkt: bij unanimitieit, bij gekwalificeerde meerderheid en bij gewone meerderheid.

In de ledenvergadering participeren bestuurders, in het bestuur directieleden. De coöperatie heeft zelf geen personeel in dienst. Voor de ondersteunende activiteiten voor de ledenvergadering en het bestuur en onder andere de kassiersfunctie, administratie en contractbeheer wordt een beroep gedaan op inzet van medewerkers van een van de waterschappen die het penvoerderschap op zich neemt.

De begroting van de coöperatie is qua omvang dan ook beperkt en zal naar verwachting ongeveer € 100.000,- op jaarbasis bedragen. Dit bedrag wordt door de deelnemende waterschappen gezamenlijk opgebracht. Vanuit het solidariteitsprincipe is een gelijke verdeling over de deelnemende waterschappen bij de start voor de hand liggend. De risico's in de coöperatie zijn beperkt, gezien de aard en omvang van de activiteiten, de begroting en het ontbreken van de werkgeversrol. De risico's worden verder beperkt door te kiezen voor de variant UA (Uitgesloten Aansprakelijkheid). Dit betekent dat de aansprakelijkheid van de deelnemende waterschappen jegens derden beperkt is tot de hoogte van hun inbreng.

Samenwerkingslijn 2. De Startup BV voor de samenwerking met RHDHV

Het doel van de Startup BV is samenwerken om de vraag naar Kaumera te laten groeien. In samenwerkingslijn 2 richten de coöperatie en RHDHV samen een Startup BV op. RHDHV is ontwikkelaar en intellectueel eigenaar van de Nereda-technologie van de Kaumera-extractietechnologie. Zij hebben belang bij de doorontwikkeling en de spin-off van deze technologie.

Het voornemen is om de Startup BV in elk geval vijf jaar te laten functioneren (2024 – 2028). Beide eigenaren van de Startup BV worden voor 50% aandeelhouder, zodat (passend bij de samenwerkingsgedachte) bij besluitvorming consensus nodig is. De Startup BV heeft eigen personeel in dienst. Denk daarbij aan een manager business developers, marketeers, laboranten en technologen. Hiermee belooft de begroting ca. € 1 mln. op jaarbasis en dus maximaal € 5 mln. voor vijf jaar. De Startup BV heeft naast deze organisatiekosten de kosten van inkoop van de ruwe grondstof Kaumera bij de coöperatie. De inkomsten van de Startup BV bestaan uit de opbrengst van levering van (bewerkte) Kaumera aan derden als product of halfproduct. De bedoeling is de marge tussen de inkoopprijs en de leveringsprijs zo te modelleren dat deze terugvloeien in de samenwerking. Daarmee kan dan bij succes (een deel van) de kosten van de Startup BV op termijn uit deze marge worden gedekt.

Indien en voor zolang dat niet of niet volledig lukt, staan de coöperatie en RHDHV samen, ieder voor 50%, garant voor de organisatiekosten. Zeker in de eerste jaren zal deze werkkapitaalverschaffing nodig zijn. Dit risico bedraagt, uitgaande van een samenwerkingsduur van vijf jaar, maximaal € 2,5 mln. per eigenaar over de gehele looptijd van de samenwerking in de Startup BV. De coöperatie zal deze bijdrage moeten ophalen bij de deelnemende waterschappen, omdat zij geen eigen middelen heeft. Vanuit het solidariteitsprincipe is een gelijke verdeling onder de waterschappen ook hier voor de hand liggend. Daarmee belooft het risico van samenwerking in de Startup BV € 100.000 per waterschap per jaar. De invloed van de waterschappen is via het aandeelhouderschap van de coöperatie en participatie in de ledenvergadering en het bestuur van de coöperatie gewaarborgd. Er kan zo door de waterschappen mee gestuurd worden op risicobeperking en risicobeheersing van de Startup BV.

Zoals gezegd is de beoogde looptijd vijf jaar. Na 2028 zijn er verschillende opties. De Startup BV kan worden geliquideerd, verkocht of voortgezet worden, al naar gelang het succes van de samenwerking en de behoefte van partijen.

Beoogd effect

Met dit voorstel beogen we de organisatie rond Kaumera zo op te zetten dat er de komende vijf jaar gezamenlijk meer succes geboekt kan worden. Zo komen we tot meer toepassingen en afzet van Kaumera op nationale schaal en dragen we bij aan de circulaire economie.

Argumenten

De volgende argumenten liggen ten grondslag aan dit samenwerkingsvoorstel rondom Kaumera.

1.1 Formaliseren van de samenwerking tussen de waterschappen is nodig

Na de pioniersfase is nu het moment aangebroken om een volgende stap te zetten in de ontwikkeling en vermarkting van Kaumera. De betrokken waterschappen Rijn en IJssel, Limburg, Vechtstromen, Noorderzijlvest, Stichtse Rijnlanden en Vallei en Veluwe willen met het formaliseren van de samenwerking anticiperen op de toekomst. We verwachten dat de vraag naar Kaumera op termijn toe gaat nemen en dat er op termijn meer productiecapaciteit gevraagd gaat worden. Daarvoor is het nodig om samen te werken en vanuit één entiteit te kunnen optreden.

Op basis van een uitvoerig en zorgvuldig proces onder begeleiding van een gerenommeerd organisatieadviesbureau, is het advies om de huidige vrijblijvende samenwerking tussen de waterschappen te formaliseren en te organiseren in een coöperatie. Deze coöperatie richt zich met name op de productie van de grondstof Kaumera uit zuiverings-slib. Zie bijlage 5.

1.2 WSVV wil betrokken blijven bij Kaumera

Waterschap Vallei en Veluwe heeft zoals gezegd een belangrijke voortrekkersrol gehad bij de ontwikkeling van Nereda en later Kaumera. Door toe te treden tot de coöperatie zorgen we ervoor dat de kennis en ervaring die we hebben opgedaan behouden blijft voor de waterschapssector en dat we invloed houden en betrokken blijven bij de verdere ontwikkeling. Waarbij we niet meer samen met Rijn en IJssel het trekkende waterschap zijn maar één van de deelnemende waterschappen. Daarmee worden ook de financiële en personele baten en lasten verdeeld onder de deelnemende waterschappen.

1.3 Het maatschappelijk belang en urgentie van Kaumera is groot en past binnen onze BOV.

Bijdragen aan een circulaire economie is een belangrijke maatschappelijke opgave voor waterschappen. Alle waterschappen hebben in unieverband de ambitie uitgesproken om in 2050 volledig circulair te zijn. Naast verandering van organisatie en gedrag, duurzaam opdrachtgeverschap, circulair assetmanagement en transitie management wordt een nadrukkelijke rol gezien voor de terugwinning van energie en grondstoffen. Dit is in lijn met onze blauwe omgevingsvisie (BOVI). Het feit dat Kaumera bovendien kan dienen als biobased alternatief voor fossiele grondstoffen is een pré.

1.4 De coöperatie gaat werken via een 'valuecase' benadering die voor maatschappelijke meerwaarde zorgt

De samenwerkende waterschappen maken de keuze om hun maatschappelijke verantwoordelijkheid voor een duurzame toekomst van de aarde en leefomgeving voor de volgende generaties te nemen en willen daarom van Kaamera een succes maken. De waterschappen kiezen daarmee in de samenwerking voor een 'valuecase'. Hierin komen de ecologische, sociaal-maatschappelijke en bedrijfseconomische waarden samen. Deze waarden vormen de grondslag onder de samenwerking en het referentiekader bij het nemen van beslissingen in de samenwerking. De vier leidende principes, die geen vaste onderlinge hiërarchie hebben, dienen hierbij als concrete handvatten. Dat zijn het maatschappelijk belang, het bedrijfsbelang, het financiële belang en het toekomstbelang. In de samenwerking zal voortdurend naar de juiste balans tussen deze leidende principes moeten worden gezocht.

2.1. Het doel van de Startup BV is samenwerken om de vraag naar Kaamera te laten groeien

Voor een succesvolle uitvoering is samenwerking binnen de sector, maar ook met partijen van buiten de sector essentieel. Meerdere partijen (zoals wetenschap, kennisinstituten, industrie, marktpartijen en andere overheden) hebben ook belangen en kunnen een bijdrage leveren in deze ketenaanpak. Op dit moment werken de koploperwaterschappen met dat doel voor ogen met RHDHV samen in de Market Hub Kaamera. Deze vrijblijvende samenwerking is niet effectief gebleken door gebrek aan aandacht en slagkracht en een gemis aan kennis, ervaring, financiële middelen en het netwerk om de afzetkant te bewerken. Daardoor is het onvoldoende gelukt in de interactie tussen productie en vraag uit de markt om toepassingen en producten te ontwikkelen waar de markt behoefte aan heeft. We verwachten dat we met de oprichting van de Startup BV wel de voorwaarden scheppen om succesvol afzet te genereren.

2.2 De risico's van deze publiek-private samenwerking zijn beperkt in omvang en tijd

De recente ervaringen van ons waterschap met de bio energiecentrale Harderwijk (BECH) hebben weerslag op het aangaan van nieuwe samenwerkingen met publieke en private partners. Daarom hebben we in de bijgevoegde rapporten geobjectiveerd waarom we tot de voorgestelde samenwerkingsvorm komen. In de uitwerking zijn beheermaatregelen genomen waarmee de financiële- en bestuurlijke risico's zijn beperkt in omvang en tijd. We hechten eraan te vermelden dat de bedoeling, de uitgangspunten, de verantwoordelijkheden en het risicoprofiel van de Kaamera-samenwerking substantieel anders zijn dan destijds met de BECH.

Kanttekeningen

1.1 De risico's van innovatie zijn moeilijk te overzien, maar beheersbaar

Zoals opgemerkt is Kaamera als grondstof nog volop in ontwikkeling. Er zijn hooggespannen verwachtingen ten aanzien van de potentie die er is qua productverrijking en afzetmogelijkheden. De praktijk moet uitwijzen of deze verwachtingen gegrond zijn. Inherent aan innovatie is dat het niet altijd slaagt. Dat kan ook gelden voor Kaamera. Tegelijkertijd zijn de jaarlijkse investeringen in de Startup BV en de coöperatie te overzien,

zitten de waterschappen zelf direct of indirect aan de knoppen en wordt de voortgang jaarlijks geëvalueerd. Daarmee zijn er goede mogelijkheden om tussentijds bij te sturen. In de rapporten in bijlage 5 en 6 is een risicoanalyse uitgevoerd. Daarnaast is er een juridische toets gedaan op aansprakelijkheid, aanbesteding, staatssteun, rechtsvorm en overige risico's.

1.2 De rol van het AB in relatie tot de coöperatie en Startup BV

De mogelijkheid om als algemeen bestuur te sturen, zit (regulier) in de jaarlijkse financiële verantwoording van de coöperatie. Deze is wettelijk verplicht een jaarrekening en jaarverslag te maken, waarbij de mate van detail afhankelijk is van de financiële omvang van de coöperatie. Ook gaat de coöperatie met een jaarbegroting werken. Via deze planning en control-cyclus legt de coöperatie verantwoording af aan haar leden over doelen, prestaties, bestedingen, toekomstverwachting en beheersing van markt- en bedrijfsrisico's. Voor de Startup BV geldt iets soortgelijks, waarbij wordt gerapporteerd aan de aandeelhouders. De coöperatie rapporteert zo (indirect) ook over de Startup BV aan haar leden.

Het algemeen bestuur is betrokken bij de oprichting (voorliggend voorstel) en bij toekomstige strategische keuzes van de coöperatie en, in het verlengde daarvan, de Startup BV. Afhankelijk van het onderwerp of de strekking wordt het bijpassende proces gekozen. Strategische keuzes waarbij afstemming met het AB nodig of passend is, zijn: (i) investeringen in Kaamera-fabrieken door Vallei en Veluwe of de coöperatie; (ii) wezenlijke wijziging van de doelstellingen van de coöperatie c.q. de Startup BV, en (iii) beeldvorming / oordeelsvorming / besluitvorming rondom de Startup BV na het verstrijken van de periode van vijf jaar.

2.1 De eerdere samenwerkingsvormen hebben niet het gewenste resultaat opgeleverd

Zoals al eerder beschreven in de inleiding hebben de samenwerkingen in de afgelopen jaren niet tot het gewenste resultaat geleid. Dit heeft onder andere te maken gehad met gebrek aan capaciteit en focus. Toch wordt de potentie van Kaamera door alle stakeholders onderkend. Daarom is een Startup BV oprichten met voldoende capaciteit en focus op de vermarkting van Kaamera in onze ogen de oplossing om er wel een groter succes van te maken.

2.2 Besluit over wat te doen met de Startup BV na 2028 ligt nog open

De samenwerking in de Startup BV wordt voor vijf jaar aangegaan, waarna alle opties open liggen. Onzekerheid over wat er daarna gebeurt kan bestuurlijk ongemakkelijk voelen. Tegelijkertijd is de afspraak zo gemaakt dat er wordt geëvalueerd en na vijf jaar besloten wordt of de samenwerking in de Startup BV wordt voortgezet of beëindigd door de coöperatie (en dus de waterschappen) en RHDHV gezamenlijk. Het markeringsmoment ligt in jaar vier (2027). Ook hier geldt dus dat de waterschappen zelf mee aan de knoppen zitten over wat er na vijf jaar met de Startup BV gebeurt.

2.3. Toelichting op de samenwerking met RHDHV

Deze kanttekening betreft de samenwerking met de private partij RHDHV in de Startup BV. De generieke voorwaarde is dat de samenwerking voldoet aan regelgeving omtrent

staatssteun en mededinging. De samenwerking met RHDHV in de Startup BV is gebaseerd op het intellectuele eigendom dat RHDHV heeft op de Nereda zuiveringstechnologie en de Kaamera extractietechnologie. Met name het laatste patent maakt Kaamera product- en procesontwikkeling met andere partijen vrijwel onmogelijk. Dat is ook de essentie van intellectueel eigendom: unieke kennis beschermen (waarin doorgaans flink in is geïnvesteerd), en daarmee dus ook een unieke marktpositie. RHDHV brengt in de Startup BV dan ook de *kennis* van het intellectueel eigendom in. Deze kennis is van waarde bij de bouw van een nieuwe Kaamera-fabriek, maar beperkt zich tegelijkertijd tot (het ontwerp van) het productieproces. De bouw van de Kaamera-fabriek (waarin het leeuwendeel van de investering zit) kan gewoon worden aanbesteed. Mocht binnen de Startup BV nieuwe unieke kennis worden opgedaan die gepatenteerd wordt, dan is die kennis eigendom van de Startup BV, c.q. de twee aandeelhouders, elk voor de helft.

Financiën

Voor de periode van 2024 tot 2028 de volgende posten op te nemen in de meerjarenbegroting:

- Bijdrage voor de coöperatie 20K euro per jaar.
- Bijdrage voor de Startup BV 100K euro per jaar.

Daarnaast is er een bijdrage in capaciteit nodig voor bijvoorbeeld communicatie en boekhouding. We verwachten dat de gevraagde capaciteit relatief beperkt zal zijn en ingevuld kan worden vanuit de urenbegroting van Duurzaam Vernieuwen en de reguliere taakinvoering.

Juridische aspecten

Voor de coöperatie en de Startup BV hebben juristen van de zes samenwerkende waterschappen uitgangspunten voor de statuten opgesteld. Hierin worden op hoofdlijnen benoemd hoe om te gaan met (o.a.) lidmaatschap c.q. eigenaarschap, toe- en uittreding van partijen, besturing en besluitvorming, toezicht en verantwoording. Nadat de waterschapsbesturen hebben ingestemd, worden de uitgangspunten verder uitgewerkt tot statuten.

De samenwerking in de coöperatie is een samenwerking tussen publieke partijen, en is daarmee een vorm van horizontale samenwerking. In de statuten worden waarborgen ingebouwd die deze vorm van samenwerking borgen. Bijvoorbeeld toezicht door de leden en een doelstelling van algemeen belang. De coöperatie heeft geen winstoogmerk (geen commerciële activiteit) en kenmerkt zich door een actieve participatie van alle deelnemers.

De samenwerking in de Startup BV is op zichzelf niet aanbestedingsplichtig. Het is immers geen inkoop van een dienst. De samenwerking in de Startup BV is gefundeerd op de zogenoemde uitsluitende rechten van RHDHV die hun patenten met zich meebrengen. Dat geeft richting aan de inrichting en samenwerking in de Startup BV en de verdere uitwerking van de statuten daarvan.

De samenwerkingen in de coöperatie én de Startup BV zijn juridisch getoetst door een onafhankelijke partij. Daarbij is ook gekeken naar de rol van RHDHV in de Startup BV en eventueel in toekomstige investeringsprojecten. Uit de juridische toetsing volgt dat de beoogde samenwerkingen in de coöperatie en Startup BV juridisch toegelaten zijn, waarbij er wel aandachtspunten zijn die in de statuten en overeenkomsten moeten worden meegenomen.

Vervolgproces

Gelijktijdig met het besluitvormingstraject van Vallei en Veluwe, lopen er bij de andere koploperwaterschappen gelijke besluitvormingstrajecten, zowel bij de d&h's als AB's.

Terwijl het besluitvormingsproces in de koploperwaterschappen loopt, wordt een implementatieplan opgesteld voor de op- en inrichting van de coöperatie en voor de eerste door de coöperatie uit te voeren activiteiten. Tot dat laatste behoort het opstellen van een visie op productie en de vraag welke activiteiten per processtap in de coöperatie worden ondergebracht.

Om de samenwerking met RHDHV in de Startup BV tot stand te brengen moet eerst de coöperatie opgericht worden. Wel zal daarop vooruitlopend om het momentum niet te verliezen, alvast samen met RHDHV gestart worden met het herinrichten van de samenwerking in de Market Hub naar het beoogde nieuwe samenwerkingsmodel. Ook zullen, om voortgang te maken, alvast voorbereidingen getroffen worden voor het werven van een manager en medewerkers.

Na positieve besluitvorming kan een projectleider of kwartiermaker worden aangewezen voor de beide entiteiten.

De oprichting van een rechtspersoon moet worden gemeld aan de provincie.

Bijlagen

Bijlage 1. 06.2_oophogen voorbereidingskrediet Kaamera_besluit

Bijlage 2. 06.1_uitvoeringskrediet Kaamera_besluit

Bijlage 3. Voorstel uitvoeringskrediet Kaamera extractie-installatie, agendapunt 6.2.

Bijlage 4. 07.1_Kaamera stand van zaken_informatienota

Bijlage 5. Rapport Kaamera samenwerkingslijn 1 waterschappen onderling_vsdf_DB-en.13.04.2023

Bijlage 6. Rapportage samenwerkingslijn 2 Kaamera met ketenpartners_vsdf_17.04.2023

Ondertekening

Dijkgraaf en heemraden

Advies commissie